

**Président** : François Baroin, sénateur-maire de Troyes (Aube).  
**Rédaction-administration** :  
41, quai d'Orsay, 75343 Paris cedex 07.  
Tél. 01 44 18 14 14. Fax 01 44 18 14 16.  
www.amf.asso.fr

**Directeur de la publication** :  
Rollon Mouchel-Blaisot.

**RÉDACTION**  
**Rédacteur en chef** : Antoine Blouet.  
**Rédaction** : Christine Nemaq  
(chef de rubrique Territoires), Franck Lemarc, Emmanuel Guillemain d'Echon, Emmanuelle Stroesser.

**Maquette** : Stéphane Camara.  
**Secrétaire de rédaction** : Samantha Rauch.  
**Ont collaboré à ce numéro** :

Julia Barbier, Sylvain Bellion, Monique Castro, Geneviève Cerf, Stéphanie Colas, Clément Cygler, Pauline Delaere, Charlotte de Fontaines, Séverine De Sousa, Olivier Devillers, Elsa Dimicoli, Marie-Cécile Georges, Thierry Guerraz, Agnès Fernandez, Sarah Finger, Stéphanie Franck, Bruno Leprat, Florence Masson, Judith Mwendu, Fabienne Nedey, Éric Pareydt, Catherine Payen, Véronique Picard, Annick Pillevesse, Marie-Claude Serres-Combourieu, Nathalie Steiwer, Henri Tricot, Aurore Vigouroux, Frédéric Ville.

**ADMINISTRATION**  
**Éditeur** : Olivier Yviquel.  
**Publicité** : Bertrand Plisson, directeur,  
PLC, 31, rue de La Rochefoucauld,  
75009 Paris. Tél. 01 45 26 08 30.  
Fax 01 42 82 97 04.

**Abonnements** : Sophie Lasseron.  
Tél. 01 44 18 13 64.  
**Tarifs d'abonnement 2015** :  
France et étranger : 79 euros.  
Communes jusqu'à 2 500 habitants :  
38,50 euros.  
Communes de plus de 2 500 habitants et  
EPCI : 65 euros.

Achat au numéro : 13,50 euros.  
**Compo gravure** : APS-CHROMOSTYLE  
41, rue de la Milletière, 37100 Tours.  
**Impression** : GIBERT CLAREY IMPRIMEURS,  
55, rue Charles Coulomb,  
37170 Chambray-lès-Tours.

**Numéro de commission paritaire** :  
0316 G 84411. **ISSN** : 2270-7875,  
1<sup>er</sup> trimestre 2015.  
Ce numéro a été tiré  
à 15 257 exemplaires.  
Imprimé sur papier  
recyclé à 60 %.



# Sommaire

## Politiques | 8

### 8 En bref

### 10 Attentats de Paris : et après ?

Suite à la vague d'attentats perpétrés à Paris les 7, 8 et 9 janvier derniers, les maires entendent participer à la réflexion nationale qui passe par l'école, la sécurité des habitants, la politique de la ville et la mise en œuvre du principe de laïcité.

**12 Finances locales** Baisse des dotations : des conséquences lourdes

**15 Intercommunalité** Renforcer les mutualisations vertueuses

**16 Développement économique** La loi Macron prévoit la multiplication des « dimanches du maire »

**17 Handicap** Du mieux dans la fonction publique territoriale, mais des moyens en baisse

### 18 Interview Gérard-François Dumont « Il n'y a de fatalité pour aucun territoire »

Le géographe et économiste Gérard-François Dumont insiste sur l'importance du rôle des élus locaux dans le développement de leur territoire et pourfend « l'idéologie de la métropolisation ».

**20 Europe et territoires** Environnement et investissements au programme 2015

**21 Efficacité énergétique** Comment la financer ?

**23 Cohésion régionale** La coordination économique de la région alpine s'organise

## Dossier | 36

# Smart city : villes et territoires à l'heure des services intelligents

La ville intelligente repose sur une gestion plus efficiente et démocratique au bénéfice de la collectivité. Mais elle a ses limites.



## Territoires | 24

### 24 Qu'attendent les maires de l'État dans les territoires ?

Attendue pour le premier trimestre 2015, l'évaluation de la pertinence des missions de l'État se fait en parallèle du projet de loi sur la nouvelle organisation territoriale de la République.

**28 Rénovation urbaine** Les promoteurs privés plus que jamais incités à investir

**30 Tourisme** Viaduc de Millau : l'engouement touristique retombe

**31 Mutualisation** L'Isère et Rhône-Alpes rapprochent leurs services

**32 Emploi** Narbonne et Béziers organisent le travail saisonnier

**34 Réforme territoriale** Lyon : métropole et département règlent le volet financier de leur séparation



Couverture : © Kenzo Tribouillard/AFP



## Vie locale | 42

### 42 Vals de Saintonge : reprise du débat sur la compétence sociale

La fusion de sept EPCI pose la question de l'extension de la compétence sociale.

**Initiatives 44** Communauté de communes du Briançon (Hautes-Alpes). Des « cafés création » pour soutenir les entrepreneurs. **44** Communauté de communes du Pont du Gard (Gard). Rythmes scolaires : entente intercommunale.

**46 Un maire en action** Marc Goua, maire de Trélazé (49), obtient une prison dans sa commune.

## Pratique | 48

### 48 Assainissement non collectif et urbanisme : assurer la compatibilité

L'évolution des règles d'urbanisme peut compliquer l'organisation de l'assainissement non collectif. Solutions et précautions à prendre.

**Fiches pratiques. 50** Vote du budget : l'essentiel à savoir **51** Ressources humaines : finie la notation, place à l'entretien professionnel **52** Performance énergétique : labels et certifications **53** Créer un point d'accès wifi public **Technologies. 54** Bureautique **55** Produits nouveaux **56** En bref **57** Livres pratiques

## Juridique | 58

### 58 Mise à disposition de salles communales

Les demandes de prêts de salles communales sont fréquentes. Les marges de manœuvre du maire pour accepter ou refuser ces mises à disposition sont étroites.

#### Textes officiels

**60** Réforme de l'aide aux gestionnaires d'aires d'accueil des gens du voyage

- La durée de validité des autorisations d'urbanisme prolongée d'un an

- Le taux de 40 % de femmes dirigeantes dans la fonction publique devra être atteint en 2017 au lieu de 2018 **61** Revalorisation de la carrière des agents de la police municipale

## 62 Retour d'expérience

Fin d'une prime trop généreuse (Bourges – Cher)

## Index par thèmes

**Action sociale, santé** : 16, 17, 42-43, 60  
**Administration et gestion communale** : 58-59  
**Communication, TIC** : 9, 36-41, 53  
**Décentralisation, intercommunalité** : 15, 18, 24-26, 31, 34-35, 42-43  
**Démocratie locale, statut de l'élu** : 36-41  
**Économie, développement** : 16, 18-19, 20, 28-29, 32-33, 34-35, 44, 46  
**Éducation, enfance, jeunesse** : 10-11, 45  
**Environnement, énergie** : 21, 38, 40, 48-49, 52  
**Europe** : 20-23  
**Finances, normes** : 8, 12, 34-35, 50  
**Fonction publique territoriale** : 17, 51, 60, 61, 62  
**Laïcité** : 10-11  
**Logement** : 28-29  
**Politique de la ville** : 10-11, 28-29  
**Réforme de l'État** : 24-26  
**Ruralité** : 23  
**Sécurité** : 10-11, 61  
**Transports** : 16, 30, 38  
**Tourisme** : 30  
**Urbanisme, voirie** : 16, 48-49, 60

#### Les annonceurs dans ce numéro :

- Abonnement Maires de France p. 22 et 63
- Bees p. 2 • Cnft p. 13
- Cnas p. 64 • John Deere p. 6
- Réside Étude p. 27 • Riso p. 27
- Tdf p. 14